

# BERETNING FRA KONTROLLKOMITEEN

## Åsane Fotball – 2025

---

### Innledning

Kontrollkomiteen har i 2025 fulgt styrets arbeid i henhold til klubbens lover og Norges idrettsforbunds bestemmelser. Vårt mandat er å føre tilsyn med at klubbens virksomhet drives i tråd med vedtak, regelverk og prinsipper for forsvarlig økonomisk styring.

2025 har vært et krevende år for klubben – organisatorisk, økonomisk og administrativt. Året har vært preget av sykemeldinger, lederskifte, oppsigelser, vurdering av lønnskutt og betydelig økonomisk usikkerhet. Dette har skapt en krevende arbeidssituasjon både for styre og administrasjon.

### Organisatoriske forhold

Kontrollkomiteen registrerer at klubben i store deler av året har vært sårbar som følge av personavhengighet og manglende systemstøtte. Særlig innen økonomifunksjonen har dette vært tydelig.

Dette er nødvendige og riktige tiltak. Samtidig konstaterer kontrollkomiteen at klubben fortsatt mangler tilstrekkelig utviklede styringsverktøy og rapporteringsrutiner som gir styret løpende og presis oversikt over økonomi, risiko og likviditet.

For en klubb på dette nivået må økonomistyring være systembasert og ikke personavhengig.

### Økonomi og økonomistyring

Årsregnskapet for 2025 viser et underskudd på kr 3 382 247, mot et budsjettert underskudd på kr 2 321 358. Egenkapitalen ved årsslutt er kr 3 234 029.

Videre ser kontrollkomiteen alvorlig på at halvårsrapportering til NFF ble levert 52 dager etter fristen. Dette har medført poengtrekk ved inngangen til 2026-sesongen. Slike forhold skaper unødvendig støy og svekker klubbens omdømme og tillit.

Dette burde vært fanget opp tidligere gjennom bedre internkontroll og tydeligere ansvarsfordeling.

### Budsjett 2026

Kontrollkomiteen er særlig bekymret for budsjettet for 2026, som er lagt frem med et planlagt underskudd på om lag 3 millioner kroner.

Dersom dette realiseres, vil klubbens egenkapital i praksis være tilnærmet oppbrukt.

Et budsjett som forutsetter betydelig underskudd uten klart dokumenterte og realistiske inntektsforutsetninger representerer høy risiko.

## **Sportslig satsing og økonomisk realisme**

Kontrollkomiteen registrerer at klubben over tid ikke har oppnådd tydelig sportslig fremgang til tross for økte rammer. Samtidig er inntektsgrunnlaget svakt sammenlignet med øvrige klubber på samme nivå.

Det er avgjørende at ambisjonsnivå tilpasses dokumentert økonomisk bæreevne. Langsiktig bærekraft må veie tyngre enn kortsiktig sportslig risiko.

## **Samlet vurdering**

Kontrollkomiteens samlede vurdering er at 2025 har avdekket strukturelle svakheter i styring og kontroll. Det er iverksatt nødvendige tiltak i siste del av året, men klubben befinner seg fortsatt i en økonomisk sårbar situasjon.

Forutsetningen for forbedring er at arbeidet med styringsverktøy, rapporteringsstruktur og økonomisk disiplin prioriteres høyt gjennom 2026.

## **Anbefaling til årsmøtet**

1. Tar beretningen til orientering
2. Pålegger styret å styrke økonomiske styringsverktøy og rapporteringsrutiner
3. Forutsetter at budsjett 2026 følges tett opp med løpende risikovurderinger

Bergen, mars 2026  
For Kontrollkomiteen

---

